



RESOLUÇÃO STN/COGES Nº 04, DE 6 DE ABRIL DE 2018

O COMITÊ DE GESTÃO (COGES) da Secretaria do Tesouro Nacional, no uso da competência que lhe confere o artigo 4º da Portaria STN nº 71, de 02 de fevereiro de 2017, e

CONSIDERANDO as determinações contidas na Instrução Normativa STI/MPOG nº 4/2010;

CONSIDERANDO as determinações contidas na Resolução nº 1, de 30 de janeiro de 2012, do Comitê Estratégico de Gestão do Ministério da Fazenda;

CONSIDERANDO a necessidade de garantir o alinhamento das ações relacionadas à Tecnologia da Informação e os objetivos estratégicos da Secretaria do Tesouro Nacional;

CONSIDERANDO os objetivos contidos no Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação da Secretaria do Tesouro Nacional – PDTIC 2018-2019/STN;

RESOLVE:

Art. 1º Aprovar o Plano de Desenvolvimento de Soluções de TI – PDSTI, exercício de 2018, na forma apresentada em anexo.

Art. 2º Determinar à Coordenação-Geral de Sistemas e Tecnologia da Informação - COSIS de que tome as medidas necessárias e suficientes para a implantação e acompanhamento do Plano aprovado nesta Resolução.

Art. 3º Esta Resolução entra em vigor na data de sua publicação.

LÍSCIO FÁBIO DE BRÁSIL CAMARGO
Presidente



TESOURO NACIONAL

**PDSTI – Plano de Desenvolvimento
de Soluções de TI**

2018

CONTEÚDO

<u>INTRODUÇÃO</u>	<u>3</u>
<u>PORTFÓLIO DE PROJETOS FINALÍSTICOS</u>	<u>4</u>
<u>TERMO DE APROVAÇÃO</u>	<u>8</u>
<u>ANEXO I</u>	<u>9</u>

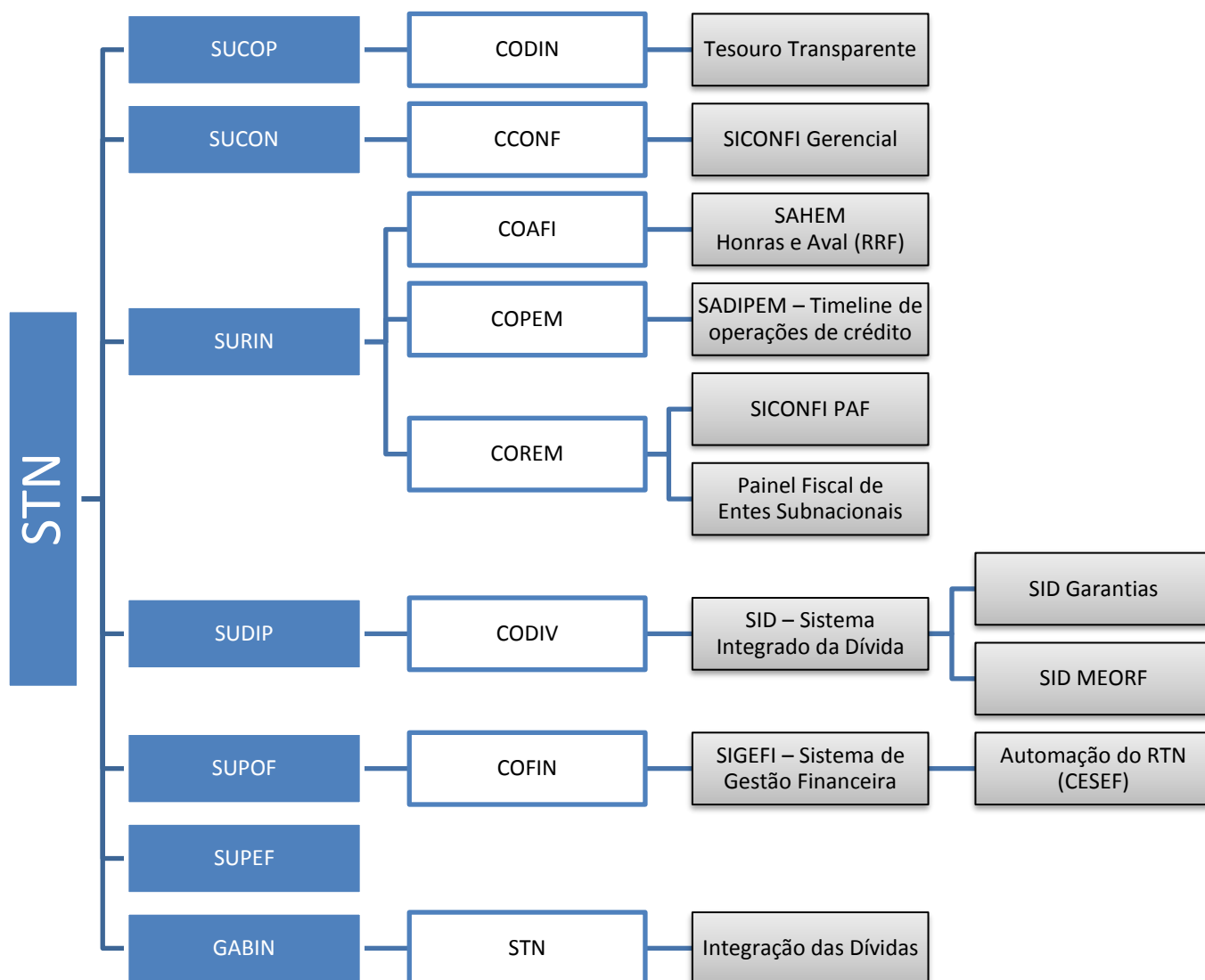
INTRODUÇÃO

Este documento tem fundamento no artigo 4º da Portaria STN nº 71, de 02/02/2017, e na Ordem de Serviço COSIS nº 1, de 17/04/2017, e visa a submissão para apreciação, priorização e aprovação do Comitê de Gestão – COGES da lista dos projetos estratégicos de Tecnologia da Informação a serem tratados pela COSIS no exercício de 2018. Nesse contexto, os projetos estratégicos de TI são elencados considerando a influência e o alcance em relação aos objetivos estratégicos, o custo de desenvolvimento e operação, o orçamento de TI disponível e a capacidade de atendimento da COSIS.

Este plano foi elaborado em sintonia com a definição das metas finalísticas e corporativas definidas no Plano Estratégico Institucional da Secretaria do Tesouro Nacional – STN para o quadriênio de 2018-2021 e está alinhado ao Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação – PDTIC.

PORTFÓLIO DE PROJETOS FINALÍSTICOS

A lista contempla os projetos estratégicos, identificados junto às áreas de negócio da STN, que serão tratados no exercício de 2018.



O Planejamento Estratégico tem a função precípua de estabelecer o direcionamento da instituição, promovendo, para isso, o alinhamento dos recursos e esforços da organização. Dessa forma, é importante demonstrar a convergência das ações de Tecnologia da Informação para com os Objetivos Estratégicos da STN, conforme tabela a seguir.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	DIRECIONADORES DE TECNOLOGIA	PROJETOS ESTRATÉGICOS	CUSTO ESTIMADO TOTAL	CUSTO ESTIMADO DESENV. EM 2018	PRAZO ESTIMADO
1 - Conscientizar o cidadão e agentes públicos das consequências fiscais das escolhas públicas, com o aprimoramento dos instrumentos de transparência e comunicação	Aprimorar os mecanismos de transparência. Aprimorar os canais e formas de comunicação	Tesouro Transparente	R\$ 2.500.000,00	R\$1.300.000,00	8 meses
10 - Aprimorar o relacionamento com os principais atores do Governo Federal, demais Poderes e Instituições e Entes Subnacionais 11 - Melhorar a eficiência do TN por meio da racionalização da estrutura, otimização de recursos e inovação	Modernizar a prestação de serviços públicos do Tesouro Nacional	SICONFI Gerencial ¹	NA	R\$ 400.000,00	12 meses
6 – Aumentar a eficiência na gestão dos ativos e passivos da União	Ampliar as integrações entre sistemas e informações	SAHEM – Honras e Aval (RRF) ¹	R\$ 2.500.000,00	R\$ 1.000.000,00	8 meses
10 - Aprimorar o relacionamento com os principais atores do Governo Federal, demais Poderes e Instituições e Entes Subnacionais 11 - Melhorar a eficiência do TN por meio da racionalização da estrutura, otimização de recursos e inovação	Ampliar as integrações entre sistemas e informações Ampliar a capacidade analítica das áreas de negócio	SADIPEM – Timeline de operações de crédito ¹	R\$ 600.000,00	R\$ 0,00	A partir de 2019
10 - Aprimorar o relacionamento com os principais atores do Governo Federal, demais Poderes e Instituições e Entes Subnacionais	Modernizar a prestação de serviços públicos do Tesouro Nacional	SICONFI PAF	R\$ 3.365.574,19	R\$ 2.981.543,98	12 meses
1 – Conscientizar o cidadão e os agentes públicos das consequências fiscais das escolhas públicas, com o aprimoramento dos instrumentos de transparência e comunicação.	Aprimorar os mecanismos de transparência. Aprimorar os canais e formas de comunicação	Painel Fiscal de Entes Subnacionais ²	NA	NA	5 meses

2 – Aprimorar a capacidade institucional para uma comunicação efetiva com a sociedade e desenvolver parcerias, conteúdos e canais adequados para cada público. 3 – Melhorar a qualidade das informações contábeis e fiscais.					
4 - Promover ações para dar suporte à consolidação fiscal e à estabilização do endividamento público	Ampliar as integrações entre sistemas e informações	SID Garantias	R\$ 1.850.000,00	R\$ 900.000,00	8 meses
4 - Promover ações para dar suporte à consolidação fiscal e à estabilização do endividamento público	Ampliar as integrações entre sistemas e informações	SID MEORF	R\$ 5.700.000,00	R\$ 3.550.000,00	12 meses
8 - Fortalecer o processo institucional orçamentário e financeiro	Ampliar a capacidade analítica das áreas de negócio e a integração entre dados e processos de negócio	SIGEFI - Sistema de Gestão Financeira	R\$ 2.408.279,73	R\$ 2.155.859,00	12 meses
11 - Melhorar a eficiência do TN por meio da racionalização da estrutura, otimização de recursos e inovação	Melhorar a eficiência do Tesouro Nacional, por meio da racionalização, otimização e automação.	Automação do RTN ³	NA	NA	12 meses
10 - Aprimorar o relacionamento com os principais atores do Governo Federal, demais Poderes e Instituições e Entes Subnacionais	Ampliar as integrações entre sistemas e informações. Aprimorar os canais e formas de comunicação. Aprimorar os mecanismos de transparência	Integração das Dívidas ¹	R\$ 1.000.000,00	R\$ 1.000.000,00	12 meses

¹ Custo e Prazo serão atualizados após a definição de escopo do projeto junto à área de negócios.

² Projeto sem impacto orçamentário direto.

³ Integra o projeto SIGEFI - Sistema de Gestão Financeira.

DELIBERAÇÃO DO VOTO

Considerando as disponibilidades orçamentárias para o exercício de 2018, além dos custos estimados dos projetos estratégicos, propõe-se a execução priorizada dos projetos supracitados. Destaca-se que essa proposição, ao longo do exercício, poderá sofrer alterações de forma a manter o alinhamento necessário em relação aos limites orçamentários disponíveis e à estratégia da Secretaria do Tesouro Nacional.

TERMO DE APROVAÇÃO

A Secretaria Executiva do Comitê de Gestão – COGES encaminha para aprovação o Plano de Desenvolvimento de Soluções de TI - PDSTI da Secretaria do Tesouro Nacional – STN, a cargo da Coordenação-Geral de Sistemas e Tecnologia de Informação – COSIS, referente ao exercício de 2018.

Brasília/DF, 06 de abril de 2018.

LINCOLN MOREIRA JORGE JUNIOR
Coordenador-Geral de Sistemas e Tecnologia
de Informação

VLADIMIR REIS JOAQUIM LOPES
Coordenador de Desenvolvimento
Institucional

O COGES, no uso da competência que lhe confere seu Regimento Interno, considera aprovado o PDSTI da STN referente ao exercício de 2018, determinando à COSIS que tome as medidas necessárias e suficientes para a adequada execução dos projetos em pauta.

LÍSCIO FÁBIO DE BRASIL CAMARGO
Subsecretário de Assuntos Corporativos
Presidente

OTÁVIO LADEIRA DE MEDEIROS
Secretário Adjunto do Tesouro Nacional

ADRIANO PEREIRA DE PAULA
Subsecretário de Política Fiscal

JOSÉ FRANCO MEDEIROS DE MORAIS
Subsecretário da Dívida Pública

PRICILLA MARIA SANTANA
Subsecretária de Relações Financeiras
Intergovernamentais

PEDRO JUCÁ MACIEL
Subsecretário de Planejamento e Estatísticas
Fiscais

GILDENORA BATISTA DANTAS MILHOMEM
Subsecretária de Contabilidade Pública

WALDEIR MACHADO DA SILVA
Diretor de Riscos, Controle e Conformidade

ANDRÉ DE ARAÚJO MELO
Representante dos servidores

ANEXO I

A seguir, são apresentados os resumos descritivos de cada um dos projetos estratégicos que serão tratados em 2018:

Tesouro Transparente			
Área: SUCOP/CODIN	Responsável na Área: Vinícius Reis	Sigla Sistema: TT	Intervenção: Evolução
Estimativa de custo total: 2.500.000,00		Estimativa de custo para 2018: 1.300.000,00	
Prazo Estimado: 8 meses		Status: Em execução	
Objetivo do sistema, resultado esperado e abrangência: A segunda fase do projeto Tesouro Transparente visa implementar recursos não contemplados na primeira fase como Séries Temporais, Visualizações, Segundo Nível de Transparência e a centralização de informações de transparência do Tesouro Nacional. Além disso, também inclui uma nova forma de navegação e identidade visual do portal. Resultados esperados: <ul style="list-style-type: none">• Arquitetura de informação definida pelo negócio• Estrutura de gestão do portal organizada (CODIN/ASCOM)• Estratégia de produção de conteúdo de interesse institucional definida e implantada (GT-CEAD) Abrangência nacional.			
Objetivo Estratégico relacionado: 1 - Conscientizar o cidadão e agentes públicos das consequências fiscais das escolhas públicas, com o aprimoramento dos instrumentos de transparência e comunicação			
Direcionador de Tecnologia (Vinculado ao PETI): Aprimorar os mecanismos de transparência, Aprimorar os canais e formas de comunicação			

SICONFI Gerencial			
Área: SUCON/CCONF	Responsável na Área: Leonardo Silveira do Nascimento	Sigla Sistema: SICONFI	Intervenção: Evolução
Estimativa de custo total: NA		Estimativa de custo para 2018: 400.000,00	
Prazo Estimado: 12 meses		Status: Não Iniciado	
Objetivo do sistema, resultado esperado e abrangência: Com a consolidação da MSC no Siconfi, essas informações detalhadas serão disponibilizadas ao público de maneira automatizada e online. Assim, será feita a prospecção e definição de uma ferramenta que seja capaz de gerar consultas gerenciais, visões direcionadas ao cidadão, a instituições financeiras, pesquisadores, com gráficos e informações plotadas em mapas.			

Impacto esperado do Projeto para o Objetivo Estratégico:

Com a definição e criação da ferramenta de consulta gerencial, as informações financeiras, contábeis e fiscais dos entes subnacionais serão disponibilizadas com maior facilidade, consistência e de forma mais inteligível, com a utilização de linguagens voltadas aos diversos públicos, contribuindo para uma gestão fiscal mais eficiente.

Objetivo Estratégico relacionado:

10 - Aprimorar o relacionamento com os principais atores do Governo Federal, demais Poderes e Instituições e Entes Subnacionais

11 - Melhorar a eficiência do TN por meio da racionalização da estrutura, otimização de recursos e inovação

Direcionador de Tecnologia (Vinculado ao PETI): Modernizar a prestação de serviços públicos do Tesouro Nacional

SAHEM - HONRAS E AVAL (RRF)

Área: SURIN/COAFI	Responsável na Área: Marcelo Saraiva Cavalcanti	Sigla Sistema: SAHEM	Intervenção: Evolução
Estimativa de custo total: 2.500.000,00		Estimativa de custo para 2018: 1.000.000,00	
Prazo Estimado: 8 meses		Status: Não Iniciado	
Objetivo do sistema, resultado esperado e abrangência: Promover ajustes no Sistema de Acompanhamento da Dívida de Estados e Municípios – SAHEM que contemplem as operações de honra de aval decorrentes da implementação do Regime de Recuperação Fiscal. Incluindo a controle de execução de contragarantias, conciliação de saldos e o controle dos créditos referentes ao RRF. Abrangência: Nacional.			
Objetivo Estratégico relacionado: 6 – Aumentar a eficiência na gestão dos ativos e passivos da União			
Direcionador de Tecnologia (Vinculado ao PETI): Ampliar as integrações entre sistemas e informações			

SADIPEM – Timeline de operações de crédito

Área: SURIN/COPEM	Responsável na Área: Renato da Motta Andrade Neto	Sigla Sistema: SADIPEM	Intervenção: Evolução
Estimativa de custo total: 600.000,00		Estimativa de custo para 2018: 0,00	
Prazo Estimado: A partir de 2019		Status: Em análise	

Objetivo do sistema, resultado esperado e abrangência:

A revisão da estrutura e dos fluxos do PVL no SADIPEM (Reestruturação do PVL) possibilitará a implementação da **timeline de operações de crédito**, que consiste em apresentar, para cada PVL, a linha do tempo com todas as etapas de análise (da abertura à assinatura do contrato), assim como prazos estimados para início da análise e entrega dos produtos em cada etapa. A **timeline de operações de crédito** é Projeto Estratégico da STN e terá como resultados maior transparência e previsibilidade dos processos de análise de operações de crédito de entes subnacionais, auxiliando no planejamento orçamentário e financeiro desses entes, além de favorecer o controle social e aprimorar o relacionamento e a comunicação da STN com a sociedade.

Objetivo Estratégico relacionado:

10 - Aprimorar o relacionamento com os principais atores do Governo Federal, demais Poderes e Instituições e Entes Subnacionais

11 - Melhorar a eficiência do TN por meio da racionalização da estrutura, otimização de recursos e inovação

Direcionador de Tecnologia (Vinculado ao PETI): Ampliar as integrações entre sistemas e informações; Ampliar a capacidade analítica das áreas de negócio

SICONFI PAF

Área:	Responsável na Área:	Sigla Sistema:	Intervenção:
SURIN/COREM	Leonardo Lobo Pires	SICONFI/PAF	Evolução

Estimativa de custo total: 3.365.574,19

Estimativa de custo para 2018: 2.981.543,98

Prazo Estimado: 12 meses

Status: Em Execução

Objetivo do sistema, resultado esperado e abrangência:

O objetivo do projeto é evoluir o Sistema de Informações Contábeis e Fiscais do Setor Público Brasileiro – Siconfi consolidando e ajustando a implantação da Matriz de Saldos Contábeis (MSC) e disponibilizar opção de envio em lote de MSC's pelos tribunais de contas.

Com relação ao Programa de Ajuste Fiscal – PAF – implementar o acompanhamento do PAF (avaliação), além do cadastro de visões, metas e compromissos.

Resultados esperados: com acesso único ao Siconfi, o ente da Federação poderá enviar as suas declarações em atendimento à LRF e também operacionalizar, acompanhar e prestar contas do PAF.

Abrangência: Nacional.

Objetivo Estratégico relacionado: 10 - Aprimorar o relacionamento com os principais atores do Governo Federal, demais Poderes e Instituições e Entes Subnacionais

Direcionador de Tecnologia (Vinculado ao PETI): Modernizar a prestação de serviços públicos do Tesouro Nacional

Painel Fiscal de Entes Subnacionais			
Área: SURIN/COREM	Responsável na Área: Leonardo Lobo Pires	Sigla Sistema: Painel Fiscal de Entes Subnacionais	Intervenção: Desenvolvimento
Estimativa de custo total: 0,00		Estimativa de custo para 2018: 0,00	
Prazo Estimado: 5 meses		Status: Não Iniciado	
<p>Objetivo do sistema, resultado esperado e abrangência:</p> <p>O Painel Fiscal de Entes Subnacionais permitirá prover ao cidadão uma visão unificada de informações fiscais de estados e municípios. Ele estará incorporado ao Tesouro Transparente e incluirá dados de:</p> <ul style="list-style-type: none"> • dívidas com a União (COAFI-SAHM) • transferências de recursos (COINT-Painel de Transferências) • detalhamento de cálculos da prévia da CAPAG e visualização de cumprimento de regras da LRF (CCONF-SICONFI) • cumprimento de item do CAUC (COINT) <p>Esse novo painel substituirá os atuais painéis da Prévia Fiscal e Boletim de Finanças dos Entes Subnacionais.</p> <p>Abrangência: Cidadão, imprensa, os próprios entes subnacionais e outros órgãos de governo.</p> <p>Resultado esperado: Prover visualização integrada de dados fiscais dos entes no portal do Tesouro Transparente.</p>			
<p>Objetivo Estratégico relacionado:</p> <p>1 – Conscientizar o cidadão e os agentes públicos das consequências fiscais das escolhas públicas, com o aprimoramento dos instrumentos de transparência e comunicação.</p> <p>2 – Aprimorar a capacidade institucional para uma comunicação efetiva com a sociedade e desenvolver parcerias, conteúdos e canais adequados para cada público.</p> <p>3 – Melhorar a qualidade das informações contábeis e fiscais.</p>			
<p>Direcionador de Tecnologia (Vinculado ao PETI): Aprimorar os mecanismos de transparência. Aprimorar os canais e formas de comunicação</p>			

SID - Garantias			
Área: SUDIP/CODIV	Responsável na Área: André Proite	Sigla Sistema: SID	Intervenção: Evolução
Estimativa de custo total: 1.850.000,00		Estimativa de custo para 2018: 900.000,00	
Prazo Estimado: 8 meses		Status: Em execução	
<p>Objetivo do sistema, resultado esperado e abrangência:</p>			

Evolução do atual Módulo Contratual e Análise da Dívida do SID. Esta evolução visa a unificação do controle das garantias internas, externas e fundos em um único sistema de grande porte, o qual já comporta atualmente toda a dívida pública da União. Com essa unificação, será possível prestar informações para as diversas áreas do Tesouro, órgãos de controle e público externo com uma maior qualidade e tempestividade. Além disso a unificação no SID irá superar os atuais problemas de cálculos existentes nos sistemas atuais, bem como diminuirá o risco operacional na medida em que o manuseio de dados passará a ser mínimo e concentrado apenas em um único sistema.

Abrangência: STN.

Resultado esperado: SID plenamente capaz de realizar o controle das garantias internas e externas.

Objetivo Estratégico relacionado: 4 - Promover ações para dar suporte à consolidação fiscal e à estabilização do endividamento público

Direcionador de Tecnologia (Vinculado ao PETI): Ampliar as integrações entre sistemas e informações

SID MEORF			
Área: SUDIP/CODIV	Responsável na Área: André Proite	Sigla Sistema: SID - MEORF	Intervenção: Desenvolvimento
Estimativa de custo total: 5.700.000,00		Estimativa de custo para 2018: 3.550.000,00	
Prazo Estimado: 12 meses		Status: Em execução	
Objetivo do sistema, resultado esperado e abrangência: O objetivo do projeto é criar solução que viabilize o controle, o registro e a contabilização da execução orçamentária, financeira e contábil da dívida pública federal sob responsabilidade do Secretária do Tesouro Nacional, centralizando as informações e apoiando o processo de tomada de decisão. Abrangência: STN. Resultado esperado: SID plenamente capaz de realizar o controle relacionado a execução da dívida orçamentária e financeira da União.			
Objetivo Estratégico relacionado: 4 - Promover ações para dar suporte à consolidação fiscal e à estabilização do endividamento público			
Direcionador de Tecnologia (Vinculado ao PETI): Ampliar as integrações entre sistemas e informações			

SIGEFI - Sistema de Gestão Financeira			
Área: SUPOF/COFIN	Responsável na Área: Fabiano Maia Pereira	Sigla Sistema: SIGEFI	Intervenção: Desenvolvimento
Estimativa de custo total: 2.408.279,73		Estimativa de custo para 2018: 2.155.859,00	
Prazo Estimado: 12 meses		Status: Em execução	
<p>Objetivo do sistema, resultado esperado e abrangência:</p> <p>O Sistema de Gestão Financeira – SIGEFI promoverá a automação dos processos da COFIN através da sistematização das informações usualmente apuradas, por meio de um sistema robusto, confiável, possibilitando maior fidedignidade das informações, tempestividade e melhor eficácia no levantamento de subsídios favoráveis à tomada de decisões, além da melhoria do processo de acompanhamento da gestão orçamentária e financeira.</p> <p>Os principais objetivos do projeto são:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Automação da programação orçamentária e financeira; - Propiciar análise de dados da execução orçamentária e financeira com maior nível de detalhamento, com vistas a subsidiar estimativas e decisões da Coordenação, do SUPOF e da STN. - Otimização do processo de geração do acompanhamento diário da execução financeira (ACOMP) <p>Abrangência: STN e Unidades Gestoras.</p> <p>Resultado esperado: criação do sistema de Tesouraria, capaz de automatizar toda a programação financeira e orçamentária da União permitindo análises gerenciais dessas informações.</p>			
Objetivo Estratégico relacionado: 8 - Fortalecer o processo institucional orçamentário e financeiro			
Direcionador de Tecnologia (Vinculado ao PETI): Ampliar a capacidade analítica das áreas de negócio e a integração entre dados e processos de negócio			

Automação do RTN*			
Área: SUPEF/CESEF	Responsável na Área: Felipe Palmeira Bardella	Sigla Sistema: SIGEFI	Intervenção: Evolução
Estimativa de custo total: NA		Estimativa de custo para 2018: NA	
Prazo Estimado: 12 meses		Status: Não Iniciado	
<p>Objetivo do sistema, resultado esperado e abrangência:</p> <p>O objetivo é facilitar e simplificar a geração do Relatório do Tesouro Nacional.</p> <p>Os resultados esperados são a diminuição do risco operacional e a liberação de auditores para executarem outras atividades.</p> <p>O projeto abrange o sistema SIGEFI bem como as áreas envolvidas (COFIN e CESEF).</p>			

Objetivo Estratégico relacionado:

11 - Melhorar a eficiência do TN por meio da racionalização da estrutura, otimização de recursos e inovação

Direcionador de Tecnologia (Vinculado ao PETI): Melhorar a eficiência do Tesouro Nacional, por meio da racionalização, otimização e automação.

Integração das Dívidas

Área: STN	Responsável na Área: Otavio Ladeira de Medeiros	Sigla Sistema: CDF	Intervenção: Desenvolvimento
Estimativa de custo total: 1.000.000,00		Estimativa de custo para 2018: 1.000.000,00	
Prazo Estimado: 12 meses		Status: Não Iniciado	
Objetivo do sistema, resultado esperado e abrangência: Centralizar a informação da dívida pública que hoje se encontra dispersa em diferentes sistemas do Tesouro. Aprimorar a qualidade das informações da dívida pública dos entes subnacionais. Garantir a integração e o compartilhamento de dados entre os diversos sistemas produtores e consumidores dessas informações. Permitir o cálculo de fluxos e projeções com base em indicadores econômico- fiscais. Abrangência: Nacional. Resultado esperado: centralização de informações das dívidas dos entes da federação e apresentação em canal único garantindo a integração e o compartilhamento de dados entre os diversos sistemas produtores e consumidores dessas informações, possibilitando o amplo acesso público bem como a projeção de seus fluxos para estudos e análises.			
Objetivo Estratégico relacionado: 10 - Aprimorar o relacionamento com os principais atores do Governo Federal, demais Poderes e Instituições e Entes Subnacionais			
Direcionador de Tecnologia (Vinculado ao PETI): Ampliar as integrações entre sistemas e informações, Aprimorar os canais e formas de comunicação, Aprimorar os mecanismos de transparência			